

## G2 -Les fondamentaux de la gestion d'entreprise



### OBJECTIFS DE LA FORMATION EN TERMES DE CAPACITES ET DE COMPETENCES PROFESSIONNELLES

- Comprendre et utiliser son bilan et son compte de résultat
- Comprendre comment anticiper ses besoins en trésorerie
- Identifier les leviers pour améliorer sa trésorerie
- Pouvoir dialoguer avec son comptable
- Différencier les différents types de charges
- Comprendre comment ventiler ses charges
- Calculer et analyser le seuil de rentabilité globale de son entreprise

### DUREE – HORAIRES -

5 jours – 40 heures— Horaires : à déterminer + 1 jour – (7 heures) de suivi en entreprise

### PUBLIC CONCERNE

Dirigeant d'entreprise artisanale, conjoint collaborateur.

### PRE-REQUIS

Participer à l'élaboration des devis, avoir envie de suivre la rentabilité de son entreprise

### PROGRAMME

- ⇒ **Jour 1 : Découvrir les principes du bilan et le compte de résultat – :**
  - Le Bilan et le compte de résultat, à quoi cela sert ?
  - Quelles informations vais-je dans chacun de ces outils ?
  - Les principes de constructions : Principes Emplois /Ressources du Bilan
  - Principe charges / produits du compte de résultat
  - Notion de charges non décaissées
  - Où aller chercher les informations pour mon pilotage
- ⇒ **Jour 2 : Utiliser les informations du bilan et du compte de résultat pour piloter son entreprise – :**
  - Lire et comprendre mes Soldes Intermédiaire de Gestion
  - Distinguer rentabilité et ressources financières nécessaires
  - Connaître et utiliser mon Fond de Roulement et mon Besoin en Fonds de Roulement
  - Anticiper mes décalages de trésorerie
  - Lire mes Soldes Intermédiaire de Gestion
- ⇒ **Jour 3 : Gestion de sa trésorerie – :**
  - Principes de fonctionnement
  - Le Fond De Roulement
  - Le Besoin de Fonds de Roulement
  - Paradoxe de l'entreprise rentable qui n'a plus de trésorerie ; la crise d'activité
  - Les outils à mettre en place pour consolider sa trésorerie
  - Anticiper les besoins
- ⇒ **Jour 4 : Les différents types de charges et leurs impacts sur la rentabilité - :**
  - Les différences entre charges indirectes, charges directes
  - Charges fixes, charges variables
  - Comprendre les principes de ventilation des charges
  - Cas pratiques des matériels
  - Saisie et ventilation de ses charges

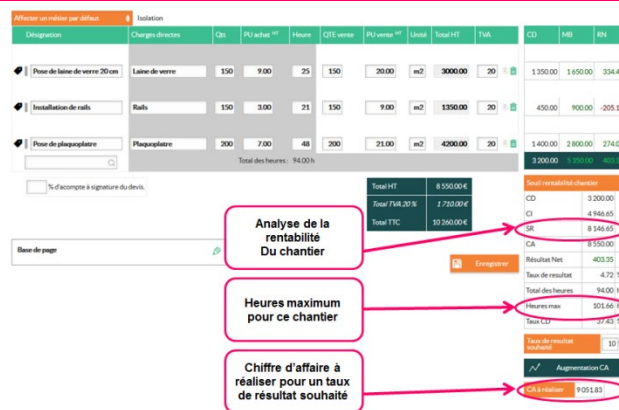
⇒ **Jour 5 : Le seuil de rentabilité globale de l'entreprise - :**

- Le seuil de rentabilité : concept global
- Point mort qui permet d'assumer toutes les charges
- Niveau de chiffre d'affaire à atteindre
- Période d'atteinte du seuil de rentabilité dans l'année
- Saisonnalité
- *Mise en pratique pour son entreprise*

**Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement mis en œuvre :**

- La pédagogie est volontairement interactive et l'intervenant prend des exemples tirés du vécu du participant.
- La formation alterne l'utilisation de supports vidéo projetés, **d'un outil spécifique pour le suivi de la rentabilité**, d'un paperboard, de supports papier.
- Formateur : L'intervenant possède 15 ans d'expérience dans le domaine de la formation notamment dans les domaines de la gestion, du commercial et de l'informatique. Il réalise des formations à destination du public artisan depuis 8 ans. Il a créé de nombreux outils pédagogiques pour faciliter l'appropriation des connaissances par les artisans dans les formations.

**Exemple de visuel de l'outil utilisé pour le suivi de la rentabilité**



**Suivi et évaluation :**

- Des exercices pratiques et des mises en situation permettent de valider les acquis de chaque partie avant de passer à la suivante.

**Moyens permettant de suivre l'exécution de l'action :**

- Feuilles d'émargement signées par demi-journée par les stagiaires et contresignées par le formateur.

**Le + de la formation :**

- ⇒ Formation spécifique pour un public Artisan
- ⇒ Mise à disposition d'un outil spécifique pour le calcul du coût de revient
- ⇒ Création d'outils personnalisés
- ⇒ Exercices de mises en pratique pour chaque thème étudié
- ⇒ Formation volontairement orientée utilisation « terrain »
- ⇒ Pédagogie participative et interactive

Dates :	Lieu :	Tarif inter :
A déterminer	A déterminer	1 550 € Net de TVA article 261-4-4° du Code Général des Impôts