

G4 – Les outils pour piloter son entreprise : Renforcer les fondamentaux



OBJECTIFS DE LA FORMATION EN TERMES DE CAPACITES ET DE COMPETENCES PROFESSIONNELLES

- Analyser son bilan et son compte de résultat
- Analyser ses Soldes Intermédiaires de Gestion
- Pouvoir dialoguer avec son comptable
- Différencier les différents types de charges
- Comprendre comment ventiler ses charges
- Maîtriser le concept de Coût d'Heure Productive
- Réaliser son prévisionnel de charges et de chiffre d'affaires.

DUREE – HORAIRES -

5 jours – 35 heures— Horaires : à déterminer + **1 jour - (7 heures) de suivi en entreprise**

PUBLIC CONCERNE

Dirigeant d'entreprise artisanale, conjoint collaborateur.

PRE-REQUIS

Participer à l'élaboration des devis, avoir envie de suivre la rentabilité de son entreprise

PROGRAMME

- ⇒ **Jour 1 : Analyser son bilan et son compte de résultat**
 - Le Bilan et le compte de résultat, à quoi cela sert ?
 - Quelles informations vais-je trouver dans chacun de ces outils ?
 - Les principes du Fond de Roulement et du Besoin en Fond de Roulement
 - Analyser ses Soldes Intermédiaires de Gestion

- ⇒ **Jour 2 : Les différents types de charges et leurs impacts sur la rentabilité - :**
 - Les différences entre charges indirectes, charges directes, charges fixes, charges variables
 - Comprendre les principes de ventilation des charges
 - Le seuil de rentabilité : principes et calcul

- ⇒ **Jour 3 : Le coût d'heure productive - :**
 - Intégration de ses charges indirectes dans la rentabilité de ses chantiers
 - Différences entre nombre d'heures travaillées et nombre d'heures vendues
 - Le coefficient d'efficacité
 - Calcul de son coût d'heure productive

- ⇒ **Jour 4 : Calcul et suivi de la rentabilité nette de ses chantiers - :**
 - Calcul de ses charges directes et indirectes pour le chantier
 - Calculer son seuil de rentabilité par chantier
 - Déterminer un niveau de chiffre d'affaire pour un taux de résultat souhaité
 - Suivre la rentabilité pendant et après le chantier

- ⇒ **Jour 5 : Analyse de son activité et prévisionnel annuel - :**
 - Etablir son prévisionnel de charges
 - Etablir son prévisionnel de chiffre d'affaires
 - Vérifier la cohérence du prévisionnel et anticiper le résultat
 - Identifier quels sont les points importants pour mon entreprise
 - Mettre en place un tableau de bord efficace

Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement mis en œuvre :

- La pédagogie est volontairement interactive et l'intervenant prend des exemples tirés du vécu du participant.
- La formation alterne l'utilisation de supports vidéo projetés, **d'un outil spécifique pour le suivi de la rentabilité**, d'un paperboard, de supports papier.
- Formateur : L'intervenant possède 15 ans d'expérience dans le domaine de la formation notamment dans les domaines de la gestion, du commercial et de l'informatique. Il réalise des formations à destination du public artisan depuis 10 ans. Il a créé de nombreux outils pédagogiques pour faciliter l'appropriation des connaissances par les artisans dans les formations.

Exemple de visuel de l'outil utilisé pour le suivi de la rentabilité

The screenshot displays a software interface for job profitability analysis. It features a table with columns for description, quantity, unit price, hours, and various cost components. Below the table, there are summary boxes for 'Analyse de la rentabilité Du chantier', 'Heures maximum pour ce chantier', and 'Chiffre d'affaire à réaliser pour un taux de résultat souhaité'. Red circles and arrows highlight specific values in the summary section, such as 'CA à réaliser' (905183) and 'Total TTC' (10290904).

Suivi et évaluation :

- Des exercices pratiques et des mises en situation permettent de valider les acquis de chaque partie avant de passer à la suivante.

Moyens permettant de suivre l'exécution de l'action :

- Feuilles d'émargement signées par demi-journée par les stagiaires et contresignées par le formateur

Le + de la formation :

- ➡ Formation spécifique pour un public Artisan
- ➡ Mise à disposition d'un outil spécifique pour le calcul du coût de revient
- ➡ Création d'outils personnalisés
- ➡ Exercices de mises en pratique pour chaque thème étudié
- ➡ Formation volontairement orientée utilisation « terrain »
- ➡ Pédagogie participative et interactive

Dates :	Lieu :	Tarif inter :
A déterminer	A déterminer	525€ Net de TVA article 261-4-4° du Code Général des Impôts