

G2-40 - Développer la rentabilité de son entreprise

Objectifs de la formation en termes de capacités et de compétences professionnelles

Connaître son coût d'heure productive pour suivre la rentabilité nette de ses prestations

- *Comprendre et utiliser son bilan et son compte de résultat*
- *Pouvoir dialoguer avec son comptable*
- *Différencier et ventiler les différents types de charges*
- *Comprendre comment passer de la rentabilité brute à la rentabilité nette*
- *Calculer son coût d'heure productive*
- *Calculer son seuil de rentabilité par devis*
- *Mesurer et améliorer la rentabilité nette de ses devis*
- *Analyser et améliorer la rentabilité nette de son entreprise*
- *Analyser et améliorer la rentabilité nette de ses métiers*

Durée – Horaires – Lieu - Dates

Durée :

5 jours – 40 heures

Horaires :

08h30-12h30 - 13h30-17h30

Lieu :

- La Forge - 15000 AURILLAC

Ou

- Turing22 - 63000 CLERMONT-FERRAND

Ou

- Visio conférence : Outil utilisé : Teams

Dates :

Cf page web

Public concerné :

Dirigeant d'entreprise TPE, conjoint collaborateur, collaborateur.

Prérequis :

Aucun prérequis nécessaire

Contenu du Programme :

Séquence 1 : Appréhender les fondamentaux de gestion pour améliorer sa rentabilité nette –

Durée : 8 heures

Le bilan : La structure financière de l'entreprise



Le compte de résultat : L'analyse de la rentabilité de l'entreprise

Les indicateurs à utiliser à partir du bilan et du compte de résultat

Analyse et solde intermédiaire de gestion
Jalon 1 : Exercices et analyse de scénarios sur le Bilan et le Compte de résultat

Séquence 2 : La structure financière de l'entreprise principe de Besoin en Fonds de Roulement et Fonds de Roulement – Durée : 8 heures

- La construction du BFR liée à l'activité de l'entreprise
- Le FR : les ressources pour financer l'activité
- Comprendre l'importance de sécuriser ses ressources long terme

Jalon 2 : Analyse de scénarios

Séquence 3 : Comprendre comment se construit la rentabilité nette d'une prestation – Durée 8 heures

L'utilité de prendre en compte ses charges

Les avantages de l'analyse par métiers

Jalon 3 : Analyse de scénarios / Reformulation individuelle et collective

Séquence 4 : Le coût d'heure productive - Calcul - Durée : 8 heures

La ventilation des charges directes et des charges indirectes

Evaluation du nombre d'heures vendues

Calcul du coût d'heures productives

Utilisation du coût d'heures productives

Jalon 4 : Quizz / Exercices

Séquence 5 : Calculer et analyser la rentabilité nette - Durée : 8 heures

Le seuil de rentabilité : concept global

Point mort qui permet d'assumer toutes ces charges

Niveau de Chiffre d'affaires à atteindre

Période d'atteinte du seuil de rentabilité dans l'année

Saisonnalité

Jalon 5 : Mises en pratiques avec les chiffres de l'entreprise

Supports de formation et moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement mis en œuvre :

Moyens pédagogiques :

- La pédagogie est volontairement interactive et l'intervenant prend des exemples tirés du vécu des participants
- La formation alterne l'utilisation de supports vidéo projetés, d'un outil pédagogique, d'un paperboard, de supports papier

Supports de formation :

- Remise d'un support pédagogique à l'issue de la formation
- Le formateur reste disponible après la formation pour valider la mise en application pendant 1an

Intervenant(s) / Formateur(s) :

- M. David Peyral Associé Gérant Liure Développement

Suivi et évaluation :

Des acquis :

- Des jalons spécifiques Travail sur outil, mise en application, interrogation orale, permettent de valider les acquis de chaque séquence pédagogique.
- Evaluation entrée et sortie de formation par le formateur.

De la satisfaction :

- Un questionnaire d'évaluation à chaud

Disponibilités du formateur :

- Le formateur est disponible entre les sessions pour répondre à toutes vos questions

Moyens permettant de suivre l'exécution de l'action :

- Attestation de réalisation / de présence

Et/ou

- Attestation d'assiduité séquencé signée par les stagiaires et contresignée par le formateur

Et/ou

- Feuilles d'émargement

Handicap :

- Nous invitons toute personne en situation de handicap à se faire connaître afin d'être accueillie et accompagnée dans les meilleures conditions.

Délais d'accès :

- Inscription à la formation au plus tard une semaine avant le début de la formation
- La formation sera maintenue si le seuil minimum de 4 participants est atteint (dans le cas contraire, Liure Développement se réserve le droit de reporter celle-ci à des dates ultérieures).

Les + de la formation :

- Formation spécifique pour un public dirigeant de TPE
- Mise à disposition d'un outil spécifique pour le calcul du coût de revient
- Création d'outils personnalisés
- Pédagogie participative et interactive
- Exercices de mises en pratique pour chaque thème étudié
- Formation volontairement orientée utilisation « terrain »

Tarif inter :

1 600,00 € € Net de TVA (*article 261-4-4° du Code Général des Impôts*)